



## 新邻居：

## 中国在美国国会选区的投资情况

美中关系全国委员会 NCUSCR 和荣鼎集团联合报告

2015年5月

外商直接投资 (Foreign Direct Investment) 一直以来都是美国经济的一个重要组成部分。来自国外的投资是美国经济、就业、竞争力和创新力增长的一个来源，是美国坚守开放市场和自由经济理念的佐证，同时也证明了美国消费者利益高于企业利益。

中国公司在美国经济历史上并没有扮演过重要角色。在 80 年代到 2000 年间，两国之间的外商直接投资主要是从美国到中国的单向投资。但近年来，中国对美国的外商直接投资逐渐形成规模，中国企业与美国民众面对面交流的机会也随之增多，中资企业这位新邻居正在搬进美国人的生活社区。

由美中关系全国委员会 (National Committee on U.S. - China Relations) @美中关系全国委员会 NCUSCR 和荣鼎集团 (Rhodium Group) 联合发布的此份报告首次从美国国会选区的层面分析了中国对

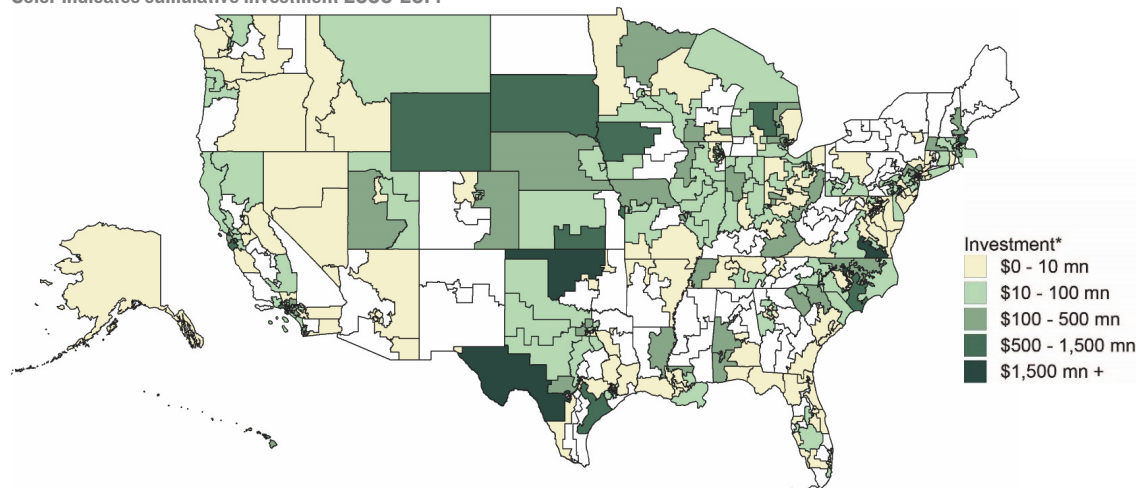
美的商业投资现状，利用自 2009 年开发的一个独特数据库为读者分析和呈现中商在美投资的价值、营运和对美国的就业影响。

此次调查结果主要包含以下八点发现：

**(1) 中商对美直接投资的浪潮将中国新邻居带入美国各地。** 2000 年到 2014 年之间，中国公司通过新建和并购的投资方式在美国投资近 460 亿美元，其中大部分产生于最近五年。截至 2014 年底，中国公司在美有 1583 家机构，分布全美各地。有的投资针对一些标志性资产，因此占据媒体头条，譬如对纽约华尔道夫酒店的收购；但中国公司明显对在美人均收入不高地区的工人价值和制造业的投资也十分感兴趣。中国资本所带来的利益遍布全美各地，而不仅仅集中在高收入地区。

Figure E.I: Chinese FDI in the US by Congressional District

Color indicates cumulative investment 2000-2014



Source: Rhodium Group. \*Cumulative Value of Chinese FDI Transactions, 2000-2014.

**(2) 美国的地方经济受益于日益增长的中商投资。** 2000 年到 2014 年间，美国国会选区从中商累计投资中受益最大的是北卡罗来纳州、伊利诺伊州、纽约州、维吉尼亚州和德克萨斯州。尽管很多并购（中商在美投资大多采取此种方式）意味着企业拥有权的变更，但是很多中国公司的并购刺激了地方投资，因为新东家把原公司从破产边缘拯救回来，并提供了新的资金链。多数情况下，这些并购促使公司规模扩张，裁员的情况则非常罕见。中国投资的新建项目已经为地方经济贡献数十亿美元，尤其是对大型制造业和服务业的投资在过去 18 个月来增长显著。

**Table E.1: Top 15 Recipient Districts of Chinese FDI in the US**

District	Investment (\$ million)	Metro Area	Representative
NC-04	3,360	Raleigh-Durham Triangle	David Price
IL-07	3,210	Chicago	Danny K. Davis
NY-12	2,250	New York City	Carolyn Maloney
VA-04	1,980	Eastern Virginia	J. Randy Forbes
TX-07	1,780	Houston	John Culberson
TX-23	1,640	SW Texas	Will Hurd
OK-03	1,580	NW Oklahoma	Frank Lucas
KS-03	1,380	Kansas City	Kevin Yoder
MA-06	1,270	NE Massachusetts	Seth Moulton
NC-07	1,250	Southern NC	David Rouzer
CA-17	1,040	San Jose	Mike Honda
CA-12	1,020	San Francisco	Nancy Pelosi
TX-27	920	Corpus Christi	Blake Farenthold
NY-10	920	New York City	Jerrold Nadler
IA-04	870	NW Iowa	Steve King

Source: Rhodium Group.

**(3) 中国下属公司在美已直接雇佣 8 万余美国员工。**

中国公司近年来在美国的投资扩张意味着目前有 8 万多美国人在领取中国公司的工资，而五年前则仅有 1 万 5 千人。这一数字还不包括在建筑和采购过程中间接产生的就业机会，否则还要再增加上万人。中国投资创造就业最多的美国国会选区大多吸引的为制造业和服务业的中国投资，这些行业相对于能源和房地产业来说需要雇佣更多员工。那些担心中国并购会导致资产和就业机会大批迁往中国的恐惧并无根据。相反，多数情况下，新的中国东家在并购后保持甚至扩大了在美国当地的雇佣需求。中商直接投资的新建项目目前已经为美国提供了近 1 万个就业机会，正在筹备中的投资项目未来还会大大提高当地就业率。

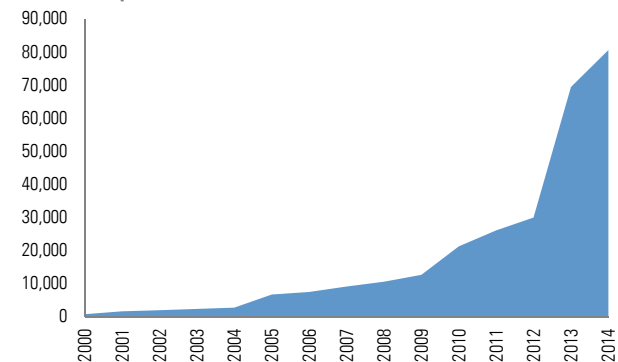
**Table E.2: Top 15 Districts in Terms of Direct Jobs Provision by Chinese Companies in the US**

District	Jobs	Metro Area	Representative
NC-07	7,640	Southern NC	David Rouzer
MI-05	5,230	Central Michigan	Dan Kildee
NC-04	4,120	Raleigh-Durham Triangle	David Price
VA-04	3,800	Eastern Virginia	J. Randy Forbes
SD-01	3,400	South Dakota at-large	Kristi Noem
IA-04	3,290	NW Iowa	Steve King
MO-06	3,190	Northern Missouri	Sam Graves
NE-03	2,280	Western and Central NE	Adrian Smith
IL-07	2,110	Chicago	Danny K. Davis
IL-17	1,710	NW Illinois	Cheri Bustos
CA-17	1,450	San Jose	Mike Honda
KY-05	1,220	Eastern Kentucky	Hal Rogers
CA-12	1,110	San Francisco	Nancy Pelosi
NY-12	1,100	New York City	Carolyn Maloney
CA-33	1,100	Los Angeles	Ted Lieu

Source: Rhodium Group.

**Figure E.2: Employment Provided by Chinese Companies in the US**

Number of full-time jobs directly provided by US subsidiaries of Chinese companies



Source: Rhodium Group.

**(4) 中国公司为美国商业创新和竞争做出贡献。** 没有证据表明中国投资者正在将高增值项目迁回中国。恰恰相反，美国的创新氛围、对知识产权的有力保护以及高技能人员储备都是吸引中国公司来美投资的主要原因。中国公司每年对在美国的研发项目投资达数亿美元。中国公司还为当地员工培训做出贡献，很多诸如腾讯和阿里巴巴这样的中国科技公司也已成为美国一些处于创业初期的公司重要的资金来源。

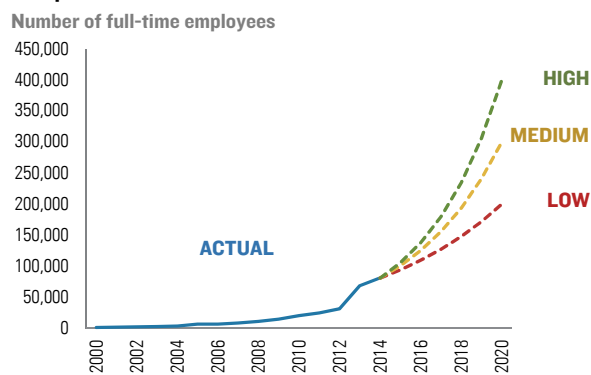
**Table E.3: Chinese-owned Companies with R&D Operations in the US**

Company	Location
A123 Systems	Massachusetts, Michigan
Baidu	California
Changan Automobile	Michigan
Cryptic Studios	California
Epic Games	North Carolina
Huawei	California
Lenovo	North Carolina
MiaSole	California
Riot Games	California
Suning Commerce	California
WuXi AppTec	Pennsylvania

Source: Rhodium Group

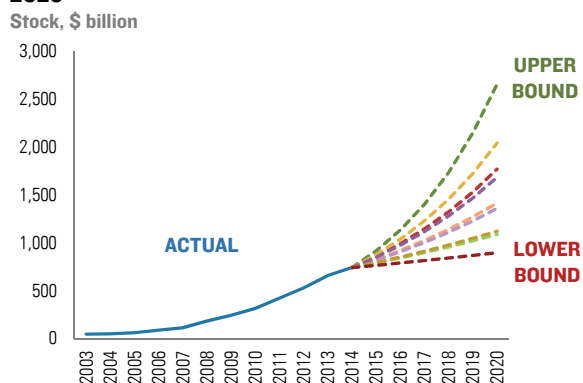
(5) 中商直接投资可能促成更多“美国制造”的产品和服务出口中国。日益增长的中商投资会帮助美国地方公司将其产品和服务出口到中国市场。目前在先进制造业和消费品行业已经有很多成功的例子，在这些行业以及其他诸如农业、食品业的新领域中加大美国对华出口仍存在着巨大的潜力。来自中商直接投资还可以帮助美国向中国消费者提供娱乐、酒店、金融和商务等行业的服务。

**Figure E.3: Projections for Employment at Chinese-affiliated Companies in the US to 2020\***



Source: Rhodium Group. \*Projections are based on three different scenarios for cumulative Chinese investment in the US in 2020 (\$100, \$150, \$200 billion) and the current employment intensity of investment.

**Figure E.4: Projections for China's Global Outbound FDI in 2020\***



Source: Rhodium Group.

(6) 中商直接投资远未饱和。目前中商在美的直接投资还处于初始阶段，相当于日本公司 80 年代在美投资的规模。中商投资还有巨大的潜力为美国带来更多就业机会和其他收益。如果美国继续成为中国蓬勃发展的海外投资的主要目的国，预计到 2020 年，美国将会获得 1 千亿到 2 千亿美元的中商投资。以现有就业机会的创造率估计，这笔投资将为美国提供 20 万到 40 万个全职岗位。

(7) 日益增长的中商直接投资将为美中经济关系翻开新篇章。外资直接投资是美国市场感知中国经济模式变化的主要渠道。更多的投资将标志着美中经济互融新纪元的开始，这种互融交往会为两国带来更广泛的互惠，而不仅仅是过去二十年来由货物贸易加深而导致的有限的几名赢家和输家。

(8) 从地方影响到国家利益。美国正在和世界上几十个其他极具吸引力的经济体共同竞争来自中国的资本流，例如欧洲、澳大利亚、加拿大和巴西。近年来，我们已经看到美国从市长，到州长，再到其他地方政府官员正加紧努力吸引新投资者来到自己的管辖区域投资。美国地方政府越来越意识到中商投资带来的利益，这将有助于保持目前美国地方利益和国家利益逐步一致的发展势头，最终令美国赢得资本竞争。

# About this Report

## About the National Committee on US-China Relations

The National Committee on United States-China Relations is a private, nonpartisan, American non-profit organization that promotes understanding and cooperation between the United States and Greater China in the belief that sound and productive Sino-American relations serve vital American and world interests. Since its founding in 1966, the Committee has created opportunities for informed discussion and reasoned debate about issues of common interest and concern to the United States, Mainland China, Hong Kong and Taiwan. It currently organizes programs for private and public sector participants on politics and security, governance and civil society, economics and finance, education, and transnational issues such as energy and environment. It carries out its mission via conferences and forums, public education programs, professional exchanges and collaborative projects.

## About Rhodium Group

Rhodium Group (RHG) is an economic research firm that combines policy experience, quantitative economic tools and on-the-ground research to analyze disruptive global trends. It supports the investment management, strategic planning and policy needs of clients in the financial, corporate, non-profit, and government sectors. RHG has offices in New York, California and Washington, and associates in Shanghai and New Delhi. RHG's cross-border investment practice analyzes the rise of China and other emerging markets as trans-national investors. RHG senior staffs publish frequently on the growth and impact of Chinese outbound FDI in the United States, and maintain the China Investment Monitor, a unique database tracking Chinese investment in the US economy.

Supported by:

THE STARR FOUNDATION

PERFECT  
WORLD



insured.®



*Full study available at [www.ncuscr.org/fdi](http://www.ncuscr.org/fdi)*